



中國建築
CHINA STATE CONSTRUCTION



形势任务教育读本

(2022 年第 9 期) 2022 年 9 月

企业文化部编制

目 录

【习近平总书记重要讲话及指示批示精神及中央重要会议精神】

《求是》杂志发表习近平总书记重要讲话《新发展阶段贯彻新发展理念必然要求构建新发展格局》 1

习近平总书记主持召开中央全面深化改革委员会第二十七次会议强调 健全关键核心技术攻关 新型举国体制 全面加强资源节约工作.. 3

【行业相关政策措施】

国资央企认真学习贯彻习近平总书记重要指示精神和中央政治局会议精神 扎实做好当前各项重点工作 以实际行动迎接党的二十大胜利召开..... 8

国资委党委召开中央企业思想政治工作会议 强化引领凝心聚力 为国资央企喜迎二十大奋进新征程提供坚强思想政治保证..... 10

【集团重要工作部署】

集团党组理论学习中心组专题学习研讨习近平总书记在省部级主要领导干部专题研讨班上的重要讲话精神..... 11

集团召开碳达峰碳中和工作小组第一次会议 明确推进“双碳”工作总体思路..... 13

集团专题部署近期重点工作..... 14

集团党组（党委）理论学习中心组开展专题联学 研究开展 ESG 工作. 16

集团党组研究部署干部队伍建设工作..... 18

集团召开 2022 年三季度运营分析会 安排部署四季度重点任务 奋力冲刺全年目标..... 19

【习近平总书记重要讲话及指示批示精神及中央重要会议精神】

《求是》杂志发表习近平总书记重要讲话《新发展阶段贯彻新发展理念必然要求构建新发展格局》

9月1日出版的第17期《求是》杂志发表中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在党的十九届五中全会第二次全体会议上的重要讲话《新发展阶段贯彻新发展理念必然要求构建新发展格局》。

讲话指出，要正确认识国际国内形势。当前和今后一个时期，我国发展仍然处于重要战略机遇期，但机遇和挑战都有新的发展变化。我们的判断是危和机并存、危中有机、危可转机，机遇更具有战略性、可塑性，挑战更具有复杂性、全局性，挑战前所未有的，应对好了，机遇也就前所未有的。要增强机遇意识、风险意识，准确识变、科学应变、主动求变，勇于开顶风船，善于化危为机，为全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步。

讲话指出，要全面把握新发展阶段。新发展阶段就是全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军的阶段。进入新发展阶段，是中华民族伟大复兴历史进程的大跨越。从第一个五年计划到第十四个五年规划，一以贯之的主题是把我国建设成为社会主义现代化国家。如期全面建成小康社会、打赢脱贫攻坚战，使中华民族伟大复兴向前迈出新的一大步，实现了从大幅落后于时代到大踏步赶上时代的新跨越。

讲话指出，我国建设社会主义现代化具有许多重要特征。世界上既不存在定于一尊的现代化模式，也不存在放之四海而皆准的现代化标准。我们所推进的现代化，既有各国现代化的共同特征，更有基于国情的中国特色。我国现代化是人口规模巨大的现代化，是全体人民共同富裕的现代化，是物质文明和精神文明相协调的现代化，是人与自然和谐共生的现代化，是走和平发展道路的现代化。中国式现代化既切合中国实际，体现了社会主义建设规律，也体现了人类社会发展规律。要坚定不移推进中国式现代化，以中国式现代化推进中华民族伟大复兴，不断为人类作出新的更大贡献。

讲话指出，要从全局和战略的高度准确把握加快构建新发展格局的战略构想。构建新发展格局是事关全局的系统性、深层次变革，是立足当前、着眼长远的战略谋划，是适应我国发展新阶段要求、塑造国际合作和竞争新优势的必然选择。构建新发展格局是把握发展主动权的先手棋，不是被迫之举和权宜之计；是开放的国内国际双循环，不是封闭的国内单循环；是以全国统一大市场基础上的国内大循环为主体，不是各地都搞自我小循环。构建新发展格局必须坚定不移贯彻新发展理念。

讲话指出，构建新发展格局要把握好几个重要着力点。构建新发展格局是一个系统工程，既要“操其要于上”，加强战略谋划和顶层设计，也要“分其详于下”，把握工作着力点。一是要加快培育完整内需体系。二是要加快科技自立自强。三是要推动产业链供应链优化升级。四是要推进农业农村现代化。五是要提

高人民生活品质。六是要牢牢守住安全发展这条底线。

讲话指出，要提高党领导贯彻新发展理念、构建新发展格局的能力和水平。要强化战略思维，保持战略定力，把谋事和谋势、谋当下和谋未来统一起来，牢牢掌握战略主动权。坚持贯彻以人民为中心的发展思想，坚持人民主体地位。全面建设社会主义现代化国家，必须有一支政治过硬、具备领导现代化建设能力的干部队伍。要把防范化解重大风险作为一项极其重要的工作，不能有丝毫懈怠。全党必须清醒认识前进道路上进行伟大斗争的长期性、复杂性、艰巨性，坚持底线思维，增强忧患意识，发扬斗争精神，提高斗争本领。

习近平总书记主持召开中央全面深化改革委员会 第二十七次会议强调 健全关键核心技术攻关 新型举国体制 全面加强资源节约工作

9月6日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席、中央全面深化改革委员会主任习近平主持召开中央全面深化改革委员会第二十七次会议，审议通过了《关于健全社会主义市场经济条件下关键核心技术攻关新型举国体制的意见》《关于全面加强资源节约工作的意见》等。

习近平总书记在主持会议时强调，要发挥我国社会主义制度能够集中力量办大事的显著优势，强化党和国家对重大科技创新的领导，充分发挥市场机制作用，围绕国家战略需求，优化配置

创新资源，强化国家战略科技力量，大幅提升科技攻关体系化能力，在若干重要领域形成竞争优势、赢得战略主动。要以完善制度、解决突出问题为重点，提高院士遴选质量，更好发挥院士作用，让院士称号进一步回归荣誉性、学术性。要完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持把节约资源贯穿于经济社会发展全过程、各领域，推进资源总量管理、科学配置、全面节约、循环利用，提高能源、水、粮食、土地、矿产、原材料等资源利用效率，加快资源利用方式根本转变。要深化农村集体经营性建设用地入市试点工作，严格条件、规范程序，探索解决改革中的深层次问题。要健全适应乡村特点、优质高效的乡村医疗卫生体系，让广大农民群众能够就近获得更加公平可及、系统连续的医疗卫生服务。

会议指出，健全关键核心技术攻关新型举国体制，要把政府、市场、社会有机结合起来，科学统筹、集中力量、优化机制、协同攻关。要加强战略谋划和系统布局，坚持国家战略目标导向，瞄准事关我国产业、经济和国家安全的若干重点领域及重大任务，明确主攻方向和核心技术突破口，重点研发具有先发优势的关键技术和引领未来发展的基础前沿技术。要加强党中央集中统一领导，建立权威的决策指挥体系。要构建协同攻关的组织运行机制，高效配置科技力量和创新资源，强化跨领域跨学科协同攻关，形成关键核心技术攻关强大合力。要推动有效市场和有为政府更好结合，强化企业技术创新主体地位，加快转变政府科技管理职能，营造良好创新生态，激发创新主体活力。

会议指出，节约资源是我国的基本国策，是维护国家资源安全、推进生态文明建设、推动高质量发展的一项重大任务。党的十八大以来，我们部署实施全面节约战略，大幅降低能源、水、土地利用强度，大力发展循环经济，在全社会倡导厉行节约、反对浪费，推动资源节约集约高效利用，取得积极成效。要突出抓好能源、工业、建筑、交通等重点领域资源节约，发挥科技创新支撑作用，促进生产领域节能降碳。要增强全民节约意识，推行简约适度、绿色低碳的生活方式，反对奢侈浪费和过度消费，努力形成全民崇尚节约的浓厚氛围。要综合运用好市场化、法治化手段，加快建立体现资源稀缺程度、生态损害成本、环境污染代价的资源价格形成机制，不断完善和逐步提高重点产业、重点产品的能耗、水耗、物耗标准，促进资源科学配置和节约高效利用。要处理好利用和节约、开发和保护、整体和局部、短期和长期的关系，既要坚持底线思维，从严监督管理，防范化解重大资源风险，也要考虑经济社会发展现实需要。

《求是》杂志发表习近平总书记重要文章《坚持和发展中国特色社会主义要一以贯之》

9月16日出版的第18期《求是》杂志发表中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平的重要文章《坚持和发展中国特色社会主义要一以贯之》。

文章强调，新时代中国特色社会主义是我们党领导人民进行

伟大社会革命的成果，也是我们党领导人民进行伟大社会革命的继续，必须一以贯之进行下去。历史和现实都告诉我们，一场社会革命要取得最终胜利，往往需要一个漫长的历史过程。只有回看走过的路、比较别人的路、远眺前行的路，弄清楚我们从哪儿来、往哪儿去，很多问题才能看得深、把得准。

文章指出，中国特色社会主义不是从天上掉下来的，而是党和人民历经千辛万苦、付出各种代价取得的宝贵成果。得到这个成果极不容易。

文章指出，改革开放至今，我们一直在实践和探索，在坚持中国共产党领导和我国社会主义制度的前提下，在社会主义道路、理论、制度、文化上进行了一系列革命性变革，开辟了中国特色社会主义道路，使我国发展大踏步赶上时代。中国特色社会主义在中国取得巨大成功表明，社会主义没有灭亡，也不会灭亡，而且焕发出蓬勃生机活力。科学社会主义在中国的成功，对马克思主义、科学社会主义的意义，对世界社会主义的意义，是十分重大的。

文章指出，旗帜决定方向，道路决定命运。党的十九大作出中国特色社会主义进入新时代这个重大政治论断，我们必须认识到，这个新时代是中国特色社会主义新时代，而不是别的什么新时代。党要在新的历史方位上实现新时代党的历史使命，最根本的就是要高举中国特色社会主义伟大旗帜。中国特色社会主义正成为 21 世纪科学社会主义发展的旗帜，成为振兴世界社会主义的中流砥柱，我们党有责任、有信心、有能力为科学社会主义新

发展作出更大历史贡献。

文章指出，不忘初心，牢记使命，就不要忘记我们是共产党人，我们是革命者，不要丧失了革命精神。我们党历经革命、建设、改革，已经从领导人民为夺取全国政权而奋斗的党，成为领导人民掌握全国政权并长期执政的党；已经从受到外部封锁和实行计划经济条件下领导国家建设的党，成为对外开放和发展社会主义市场经济条件下领导国家建设的党。我们党是马克思主义执政党，但同时是马克思主义革命党，要保持过去革命战争时期的那么一股劲、那么一股革命热情、那么一种拼命精神，把革命工作做到底。

文章强调，昨天的成功并不代表着今后能够永远成功，过去的辉煌并不意味着未来可以永远辉煌。时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人。要实现党和国家兴旺发达、长治久安，全党同志必须保持革命精神、革命斗志，勇于把我们党领导人民进行的伟大社会革命继续推进下去，决不能因为胜利而骄傲，决不能因为成就而懈怠，决不能因为困难而退缩，努力使中国特色社会主义展现更加强大、更有说服力的真理力量。

【行业相关政策措施】

国资央企认真学习贯彻习近平总书记重要指示精神和 中央政治局会议精神 扎实做好当前各项重点工作 以实际行动迎接党的二十大胜利召开

9月2日，国资委党委召开党委扩大会议和中央企业专题会议，认真传达学习贯彻习近平总书记8月30日主持召开的中央政治局会议精神，对国资央企迎接党的二十大、扎实做好近期重点工作作出部署。国资委党委书记、主任郝鹏讲话强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神，贯彻落实党中央、国务院决策部署，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，全面落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要要求，进一步增强政治责任感、使命感，全面做好国资国企改革发展和党的建设各项重点工作，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

会议认为，党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会，事关党和国家事业继往开来，事关中国特色社会主义前途命运，事关中华民族伟大复兴。国资央企系统各级党组织和广大党员干部要胸怀“国之大者”，进一步提高政治站位，切实把思想和行动统一到以习近平同志为核心的党中央决策部署上来，在政治立场、政治方向、政治原则、政

治道路上同党中央保持高度一致，以最高标准、最强组织、最实举措、最佳状态，勇于担当、主动作为，统筹抓好当前各项重点工作，为保持平稳健康的经济环境、国泰民安的社会环境、风清气正的政治环境贡献力量。

会议强调，国资央企要抓实主责主业，坚持稳中有进、进中提质稳增长，紧盯全年目标不动摇，压紧压实责任、做实做细提质增效工作，加强动态监测，做好预研预判，千方百计拓市场、增效益，强化精益化管理，着力提升盈利能力，确保企业经济运行在合理区间，为稳定宏观经济大盘提供有力支撑。要积极落实宏观调控政策，针对行业企业特点分类精准施策，大力拓市场增效益，从严从细控制成本开支，能源电力企业在稳定自身经营基础上，要全力做好保供稳价工作。要主动扩大有效投资，加大在网络型、产业升级、城市、农业农村等基础设施建设领域布局力度，对承担的“十四五”规划重大工程，加快开工建设，做到能开尽开，尽快形成实物工作量，瞄准建设现代产业体系、打造原创技术策源地和现代产业链链长等，抓紧实施一批具有引领性、战略性、带动性作用的重大项目，切实增强发展潜力动能。要统筹发展和安全，以“时时放心不下”的责任感，把防风险保安全作为重中之重，加强战略预判和风险预警，抓实抓细疫情防控，突出抓好依法合规经营，防范化解债务、金融、境外经营业务等风险，进一步压紧压实安全生产责任，强化隐患排查和重点监测，对分包单位、劳务人员进一步加强管理，牢牢守住安全底线。要加大正面宣传力度，壮大主流声音，积极展现国资央企广大干部

职工牢记嘱托、持续认真贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述的生动实践，做好思想政治工作，以感恩奋进、团结奋斗的良好精神面貌迎接党的二十大胜利召开。

国资委党委召开中央企业思想政治工作会议 强化引领凝心聚力 为国资央企喜迎二十大奋进新征程 提供坚强思想政治保证

9月20日，国资委党委召开中央企业思想政治工作会议，深入贯彻落实党中央关于思想政治工作的决策部署，总结工作、交流经验、部署任务。国资委党委书记、主任郝鹏出席会议并讲话强调，要深入学习贯彻习近平总书记关于思想政治工作的重要论述和在全国国有企业党的建设工作会议上的重要讲话精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，把迎接保障和学习宣贯党的二十大作为最重大政治任务，紧紧围绕巩固马克思主义在意识形态领域指导地位、巩固干部职工团结奋斗共同思想基础的根本任务，坚持以高质量党建引领保障中央企业高质量发展，举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象，为做强做优做大国有企业、加快建设世界一流企业、更好发挥国有经济战略支撑作用提供强大精神动力。

【集团重要工作部署】

集团党组理论学习中心组专题学习研讨习近平总书记在省部级主要领导干部专题研讨班上的重要讲话精神

9月5日，中建集团党组理论学习中心组专题学习研讨习近平总书记在省部级主要领导干部“学习习近平总书记重要讲话精神，迎接党的二十大”专题研讨班上的重要讲话精神，深入研讨贯彻落实的思路举措。

大家一致认为，全集团要统一思想、凝聚共识，切实增强学习贯彻的思想自觉、政治自觉和行动自觉，准确把握讲话的丰富内涵、精神实质和实践要求，将学习成效转化为推动集团高质量发展的工作实效，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

要坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。集团十年来的宝贵发展成绩，是在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下、在习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引下取得的。迈上新的征程，全集团必须深刻领悟“两个确立”的决定性意义，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。

要深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想。加强理论学习是党员干部提升政治能力最首要、最根本的途径。全集团必须始终将深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作

为首要政治任务，各级领导干部要坚持用习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设重要论述统领全部工作，坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法，从中寻找解决问题、推动发展的方法路径。

要切实增强做好当前工作的政治责任感和使命感。即将召开的党的二十大，是在进入全面建设社会主义现代化国家新征程的关键时刻召开的一次十分重要的大会。全集团必须将以实际行动迎接党的二十大召开作为当前最重大的政治任务，全力贯彻党中央、国务院决策部署，认真落实国务院国资委关于扎实做好近期重点工作有关安排，切实抓好稳增长、防风险、促稳定各项工作，为党的二十大胜利召开营造平稳健康的经济环境、国泰民安的社会环境、风清气正的政治环境。

要集中精力办好自己的事情。当前，企业发展面临复杂形势，风险挑战明显增多。全集团必须始终坚持底线思维，牢固树立忧患意识，提高风险预见预判能力，按照“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”总体要求，不断提升各项工作的系统性、预见性、创造性，全力以赴完成年度目标任务，推动集团加快建设具有全球竞争力的世界一流企业。

要坚定扛起管党治党的主体责任。勇于自我革命，是党历经百年奋斗锤炼的最鲜明品格。全集团必须坚持党要管党、全面从严治党，认真贯彻新时代党的建设总要求，永葆自我革命精神，切实将党的政治优势转化为企业发展优势、创新优势、竞争优势，从严抓好党风廉政建设和反腐败工作，坚持“三不”一体推进，

为企业做强做优做大提供根本保证。

集团召开碳达峰碳中和工作小组第一次会议 明确推进“双碳”工作总体思路

9月14日，集团召开碳达峰碳中和工作小组第一次会议，明确集团推进“双碳”工作的总体思路：深入学习贯彻习近平总书记关于碳达峰碳中和工作的重要论述，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持系统观念，以绿色低碳发展为引领，有力有序有效做好碳达峰工作。

一是加强顶层设计，充分发挥产业规模优势，围绕碳排放统计和碳技术研发，建立具有竞争力的产品与技术体系，努力成为建筑业低碳发展的原创技术策源地，争取在行业内率先实现碳达峰，并带动上下游产业达峰。

二是聚焦投资运营和施工建造两大主营业务的减碳策略，提高绿色低碳设计水平，推进绿色建造、智慧建造和工业化建造融合发展，打造绿色低碳建筑产品，建立符合实际又满足总体要求的减排目标和任务体系，推动全面绿色转型。

三是积极开拓布局新产业新赛道，探索新发展模式，促进集团产业多元化，始终保持世界一流企业核心竞争力，引领中国建筑业转型发展。

会议强调，要加快完善集团碳达峰行动方案，继续检索对“1+N”政策的落实情况，加强与优秀企业横向比较，衔接好“一

创五强”战略，做好方案的宣传贯彻，确保方案经得起实践检验。要尽快部署实施“中建集团碳达峰‘个十百千万’工程”，作为推动碳达峰行动的重要抓手，推进新型建造方式变革，增强绿色设计能力，推动地产业务绿色低碳发展，探索绿色化基础设施建设，积极参与绿色“一带一路”建设，建立低碳供应链标准和管理体系，确保国家和集团两个层面的任务落实到位。要加快推动绿色低碳领域科技创新，高效配置科技力量和创新资源，探索建立市场化绿色低碳技术创新联合体，大力培养建筑业“双碳”领军人才，努力在绿色低碳技术运用中走在前列。要加快培育绿色低碳新业务，加大资源供给力度，实现新产业规模化发展，着力打造碳管理数字化平台，积极开展跨界合作，创新商业模式、统筹应用场景，努力培育形成新的业务增长点。要加快具体工作执行落地，建设“中建集团碳排放监测管理平台”，发布“中建集团员工绿色低碳行为倡议书”，发挥集体智慧、强化统筹协调，建立碳达峰绩效考核激励约束机制，在集团内部形成强大合力。

集团专题部署近期重点工作

9月15日，集团召开专题工作部署会，全力贯彻党中央、国务院决策部署，认真落实国务院国资委专题会议要求，对做好近期重点工作进行再部署再强调，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

会议指出，集团上下要切实将思想和行动统一到以习近平同

志为核心的党中央决策部署上来，一体落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的总体要求，统筹抓好当前重点工作，以饱满的政治热情、良好的精神状态、优秀的工作实绩迎接党的二十大胜利召开。

要聚焦主责主业，全力以赴抓好稳增长工作。继续用好用足支持政策，切实提升用政策、抓机遇的能力，持续跟踪、深入研究中央和地方政策利好，不断优化用好政策的工作方法，努力让政策效能在集团充分释放。全力服务重大项目投资建设，围绕集团战略部署，聚焦网络型、产业升级、城市、农业农村等基础设施建设领域，重点拓展轨道交通、高速公路、铁路、水利等方面重大项目；围绕绿色低碳发展和数字化转型两大主攻方向，拓展具有引领性、战略性、带动性作用的强链补链重大项目，切实增强发展动能。坚持因企施策精准发力，各级总部要逐级做好子企业经营状况动态监管，根据各企业实际情况采取针对性措施，全力完成稳增长目标。

要坚持抓实抓细，一丝不苟做好风险防范化解工作。如履薄冰从严抓好安全生产，进一步压紧压实安全生产责任，各级领导干部要增加带班检查频次，深入排查整治各类安全隐患，切实做好大风、暴雨等极端天气应对工作，确保万无一失。从严抓好疫情防控，坚决贯彻党中央疫情防控方针政策，认真落实属地管理要求和集团疫情防控指南，突出抓好项目防疫，切实做好北京地区疫情防控工作，织牢织密疫情防控网。着力抓好依法合规经营，有力防范化解债务、金融、境外经营业务等风险，确保企业平稳

健康发展。

要加强组织领导，确保圆满完成各项工作任务。压紧压实工作责任，各单位一把手要落实好第一责任，班子成员要靠前指挥，逐项分解任务，逐级传递压力，做到一级抓一级、层层抓落实。认真做好应急值守，严格执行 24 小时值班制度和领导带班制度，确保如有突发事件发生能够第一时间报告和处置。加大监督检查力度，各级领导班子要带队深入一线调研指导，集团“六专”督导组 and 各级纪检监察机构要围绕近期重点工作进行督导检查，推动各项工作高效开展。

集团党组（党委）理论学习中心组开展专题联学 研究开展 ESG 工作

9 月 22 日，集团党组召开理论学习中心组联学会，就深入学习贯彻习近平总书记关于加快建设世界一流企业的重要指示，落实国务院国资委对健全环境、社会及公司治理（ESG）体系有关要求开展专题学习。

党组书记、董事长郑学选指出，开展 ESG 工作事关全面贯彻新发展理念、事关企业高质量发展、事关世界一流企业建设，是企业求创新、谋发展的重要方向。全集团要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神，认真落实党中央、国务院决策部署，深刻认识开展 ESG 工作的重要意义，准确把握 ESG 具体内涵和实践要求，切实将 ESG 理念运用到企业管理实践之中，走出

一条高质量发展之路，加快建设具有全球竞争力的世界一流企业。

郑学选强调，开展集团 ESG 工作要重点抓好三个方面工作：**一是要增强绿色低碳发展能力。**有序推进集团“双碳”工作，加快完善集团碳达峰工作方案并做好宣传解读，推动各子企业结合实际落实具体任务。大力发展生态环保业务，努力提升全产业链、一体化服务能力，形成一揽子生态环保成熟解决方案。加快培育绿色低碳新兴业务，围绕 ESG 主要指标展开布局，尽快拿出实质性成果，不断巩固和扩大先发优势。**二是要增强社会责任担当能力。**准确把握新时期社会责任要求，聚焦主责主业，努力为社会提供高质量建筑产品，认真做好乡村振兴、疫情防控、抢险救灾、保障就业、员工关怀等工作。将社会责任融入企业经营全过程，努力实现负责任的经营管理。探索建立社会责任管理体系，进一步完善社会责任报告发布制度，向外界呈现更加立体的中建形象。**三是要增强现代化公司治理能力。**构建科学高效的组织架构，借助 ESG 的实施重新审视集团各级组织之间的关系，形成新的发展合力。全力提升企业治理能力，借助 ESG 的实施对企业治理的关键领域进行多角度评估并不断调整优化，更好提升各级组织管理效能。持续强化合规管理，借助 ESG 的实施健全企业内控体系，为企业行稳致远打下坚实管理基础。

郑学选强调，集团和二级子企业总部要进一步提高认识、统一思想，加强组织领导，把 ESG 工作融入到企业生产经营的全过程、各环节，作为一项长期工作扎扎实实地抓下去。

要积极探索独具特色的 ESG 管理体系，集团层面要设置 ESG 工作专班，尽快制定工作方案及 ESG 工作相关规章制度，筑牢制度基础；各二级子企业要按照集团部署，有步骤、有计划地将各项工作落实到位。

要充分运用各类 ESG 管理工具，构建公司 ESG 关键指标议题，编制时间表路线图；自觉在经营管理中融入 ESG 理念，以制度化手段明确职责分工；加强 ESG 信息披露，积极回应社会和资本市场的关注及诉求；用好数字化、信息化工具，实现 ESG 信息的智慧化、高效化、精准化管理。

要高度重视推进 ESG 生态圈建设，主动开展对标交流，争取牵头制定建筑行业 ESG 标准；联合相关智库、专家对行业重点 ESG 议题进行专项研究，增强公司在 ESG 领域话语权；发挥产业链链长作用，推动 ESG 在建筑行业的应用；加强 ESG 工作培训，提升公司上下对 ESG 的理解和运用水平。

要以 ESG 推动企业品牌升级，将 ESG 作为打造全球领导品牌的重要抓手，深入推进“价值观引领型品牌建设模式”；将 ESG 核心理念融入公司品牌追求，主动对标 ESG 议题、构建有中建特色的 ESG 管理文化，进一步增强企业品牌影响力和文化软实力。

集团党组研究部署干部队伍建设工作

9月26日，集团党组传达学习中共中央办公厅《推进领导干部能上能下规定》文件精神，部署集团干部队伍建设工作，强调

要认真组织开展学习宣贯工作，做好文件解读，让干事创业的理念深入人心。要研究制定集团领导干部能上能下的实施细则，进一步明确“下”的具体情况、程序、方式和通道，特别是要围绕集团干部队伍建设的目标，全面运行任期制和契约化管理，突出真任期、硬契约，真考核、真退出。要健全和落实推进领导干部能上能下工作责任制，各级党组织要坚决扛起主体责任，结合干部选拔任用、考核监督、领导班子换届等工作，推进干部能上能下常态化。要加强监督检查，把《规定》执行情况纳入党组织履行全面从严治党主体责任、“一报告两评议”、巡视巡察、选人用人专项检查等内容，纳入党组织书记年度考核述职内容，推动《规定》要求落实到位。

集团召开 2022 年三季度运营分析会 安排部署四季度重点任务 奋力冲刺全年目标

9月29日，集团召开2022年三季度运营分析会，系统总结集团三季度工作，安排部署四季度重点任务，奋力冲刺全年目标，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

会议对做好四季度重点工作进行部署：

要周密组织部署，扎实做好迎接保障、学习宣传贯彻党的二十大各项工作。认真做好迎接保障工作，突出抓好安全生产、疫情防控等重点工作。党的二十大胜利闭幕后，各级党组织要第一时间研究制定学习宣传贯彻工作方案，组织学习培训、宣传宣讲

等工作，迅速在集团上下兴起学习宣传贯彻热潮。结合企业实际，把党的二十大精神贯彻到谋划集团今年四季度工作和明年工作之中，转化为集团发展的战略目标、中心任务、工作举措。

要精准把握企业运营情况，切实增强高质量发展的责任感和紧迫感。高度关注企业高质量发展的路径。从源头把控项目承接品质，加强基础管理，巩固低成本竞争、高品质运营优势；在科技创新、绿色低碳、数字化驱动方面下更大力气，把企业引上一条更加科学、更高质量的发展轨道。**高度关注业务转型发展的难题。**认真总结基础设施业务、新业务的发展成效，分析当前存在的短板和不足，尽快找到明确的发展路径、成熟的商业模式，加快业务转型发展步伐。**高度关注企业稳增长的基础。**集团总部和二级子企业要精准了解三、四级企业发展情况，有针对性地进行帮扶指导，充分发挥引领、服务、监督作用。

要全力冲刺年度目标，确保圆满完成稳增长任务。持之以恒推进降本增效。坚持大力开源、全面节流，努力提高效益水平；地产开发业务要压降成本费用，加快销售去化、交房结利；基础设施投资项目要加快回款；建造业务要加大确权结算收款力度；树牢“不要没有收入的合同额、不要没有利润的收入、不要没有现金流的利润”的经营理念，不断提升经营创效能力，实现企业良性健康发展。**更大力度抢抓政策机遇。**加强对中央和地方政策的专题研究，加强与相关政府部门、金融机构的对接，提升“造项目”能力。集团和二级子企业要聚焦交通、水利、能源、仓储物流等领域，在投融资模式、财税政策、项目机会等方面对下级

单位提供精准指导；三、四级企业要发挥区域深耕优势，主动对接属地政府，积极争取具体项目；深入总结抓政策机遇的成效，让政策效能在集团内部最大化。**推动形成更多实物工作量。**抓住当前项目建设窗口期，强化人、财、物等要素保障，优化施工组织，加快项目开工、建设进度，努力形成更多产出；全力确保履约质量，抓好“提升项目履约水平专项行动”，进一步提升履约管理精细化、均质化水平；配合做好“保交楼”工作。此外，各设计院要加大市场营销力度；各专业公司要进一步提升专业竞争力；海外业务要密切关注“一带一路”倡议同各国发展战略对接带来的市场机遇，围绕重点国别积极拓展重大项目。

要务求实绩实效，加快推进改革创新。巩固深化国企改革三年行动。对照行动方案和“三个明显成效”目标，全面盘点、对标补差，持续巩固深化改革成果；认真落实公司治理、“三能”机制、资源优化配置、上市公司、国资监管五大类改革任务，不断完善市场化经营机制；深入贯彻《关于加快建设世界一流企业的指导意见》，统筹推进世界一流专精特新示范行动、管理提升行动、价值创造行动。**更实举措推动创新发展。**进一步完善集团碳达峰行动方案，加快实施“个十百千万”工程；围绕绿色低碳发展加强技术创新，高效配置科技力量和创新资源，加快研发出可应用的、可产品化的创新成果；加快培育绿色低碳业务，围绕主攻领域，打造成成熟的商业模式，尽快形成发展优势；高质量推进“中建136工程”，加快建设成果应用，确保实现预期目标。**坚持不懈加强总部能力建设。**各级总部要不断提升工作能力水

平，提高运转效率、强化担当精神，推动解决制约企业高质量发展的难点痛点；要谋划好今年年底和明年年初重点工作，围绕事关企业发展的重大问题提前组织研究、科学谋划工作思路和重点任务。各级总部员工要持续增强改革创新思维，面对新形势、新问题要善于提出新思路、新举措，切实提高解决实际问题的能力。

会议强调，各级党组织要紧紧围绕稳增长、防风险、抓改革、促创新等中心工作，教育引导广大党员主动担当、积极作为；深入贯彻党中央《推进领导干部能上能下规定》，进一步强化能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的用人导向；认真落实中央企业思想政治工作会议要求，为集团改革发展提供强大精神动力；突出抓好党风廉政建设和反腐败工作，深入落实中央八项规定及其实施细则精神；各级纪检监察机构要持续深入正风肃纪反腐，认真贯彻《纪检监察机关派驻机构工作规则》要求，继续围绕贯彻落实党中央决策部署、服务集团中心工作，精准开展政治监督，为企业高质量发展提供有力保障。

主 编：丁文龙

责任编辑：马 阳